

**Türkiye ve Dünya Ekonomi Gündemi (6 – 12 Aralık)****Türkiye**

- TCMB Aralık ayı Piyasa Katılımcıları Anketinde yıl sonu enflasyon beklentisi Kasım ayındaki %19.31'den %23.85'e, 2021 yılı büyüme beklentisi %9.2'den %9.9'a yükseldi. 2021 yılı cari açık beklentisi 19.2 milyar dolardan 15.6 milyar dolara geriledi.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)'nin daha fazla faiz indirmesinin makroekonomik istikrar için risk yarattığını belirtirken, gelişmiş ülkelerin faizleri artırmasına karşın Türkiye'nin bölgedeki en kırılgan ülke olduğunu ifade etti.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Türkiye'de sürekli olarak devam eden yüksek enflasyonun, 2022'de büyüme hızını önemli derecede yavaşlatacağını açıkladı.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's (S&P), Türkiye'nin döviz cinsinden kredi notunu "B+" ve yerel para birimi cinsinden kredi notunu "BB-" olarak teyit etti. S&P, Türkiye'nin kredi notu görünümünü ise "durağan"dan "negatif"e indirdi.

**ABD**

- TÜFE Kasım'da beklentilere paralel yıllık %6.8 artış kaydetti. Aylık olarak da enflasyon %0.8 artarak beklentinin üstünde gerçekleşti. Çekirdek enflasyon göstergesi olan gıda ve enerji dışı TÜFE, beklentilere paralel %4.9 arttı. Çekirdek enflasyon aylık bazda ise %0.5 artış göstererek beklentilere paralel gerçekleşti.

**Avrupa**

- Euro Bölgesi ekonomisi 2021 yılının üçüncü çeyreğinde son revizyona göre beklentilere paralel gerçekleşerek çeyreklik bazda %2.2 büyüdü. Ülke ekonomisi yıllık bazda ise beklentilerin üstünde %3.9 büyüdü.
- Almanya'da ZEW ekonomik beklentiler endeksi Kasım ayındaki 31.7 seviyesinden Aralık ayında 29.9 seviyesine gerileyerek beklentilerin üstünde gerçekleşti.

**Asya**

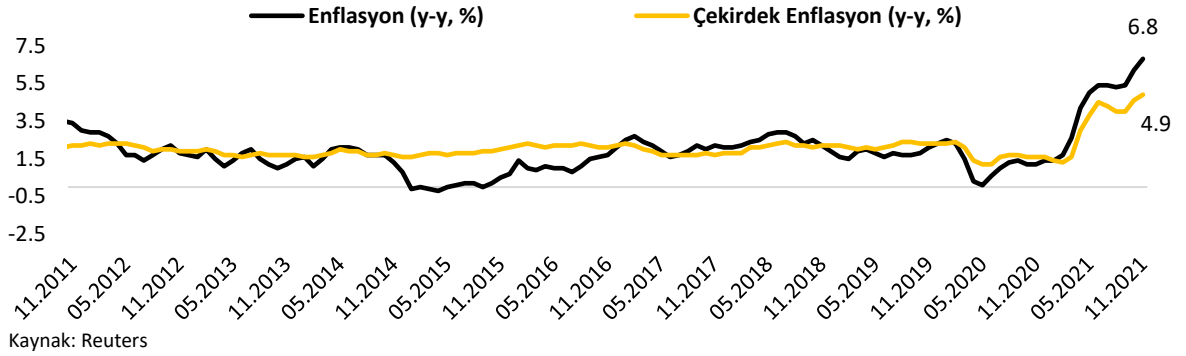
- Japonya ekonomisinin daha önce %3 olan üçüncü çeyrek daralma oranı, vaka sayısındaki artışın tüketimi azaltması ve küresel çip arzındaki problemlerin ardından %3.6 olarak revize edildi. Beklentiler, daralma oranının %3.1'e revize edilmesi yönündeydi. Üçüncü çeyrekte ülke ekonomisi bir önceki çeyreğe göre %0.9 küçüldü.
- Çin Merkez Bankası (PBoC), zorunlu karşılık oranlarını 0.5 puan düşürdü ve yapılan açıklamada zorunlu karşılık değişikliği ile 1.2 trilyon yuan (188.24 milyar dolar) likiditenin piyasaya enjekte edileceği belirtildi. PBoC, 2021 yılında ikinci kez zorunlu karşılıklarda indirim gitmiş oldu. Söz konusu değişiklik 15 Aralık'ta yürürlüğe girecek.
- Çin Merkez Bankası (PBoC), döviz cinsi zorunlu karşılıkları 200 baz puan yükseltti. PBoC'den yapılan açıklamada, finansal kuruluşlar için munzam karşılıkların %7'den %9'a çıkarıldığı belirtildi. Kararın 15 Aralık'tan itibaren devreye gireceği ifade edildi. PBoC, bu adımla bankaların döviz likiditesini artırmayı hedefliyor.
- Çin'de ÜFE Kasım ayında %12.1 olan beklentilerin üstünde geçen yılın aynı ayına göre %12.9 yükseldi. TÜFE ise Kasım'da %2.3 ile Ağustos 2020'den beri en hızlı artışını gerçekleştirdi. Beklentiler, artışın %2.5 olacağı yönündeydi.

## Diğer

- Brezilya Merkez Bankası, art arda ikinci kez faiz artırımına gitti ve faizi 150 baz puan artırdı ve politika faizini %9.25 seviyesine çıkardı. Banka, enflasyon riskleri sona erene dek sıkı para politikası duruşunu sürdüreceğini de vurguladı.
- Ukrayna Merkez Bankası, politika faizini beklentilere paralel olarak 50 baz puan artırdı ve %9 seviyesine çıkardı.
- Peru Merkez Bankası, enflasyonun hedef üst sınırına ulaşması ve ekonominin hızlı bir şekilde büyümesiyle faiz oranlarını beşinci ayda da artırdı. Banka, politika faizini %2.5'e çıkarırken, salgın sonrasında uygulanan bütün faiz indirimlerini geri almış oldu.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda, dünya ekonomisine ilişkin 2021 yılı büyüme tahminini %6'dan %5.7'ye, 2022 yılı büyüme tahminini ise %4.4'ten %4.2'ye düşürdü.

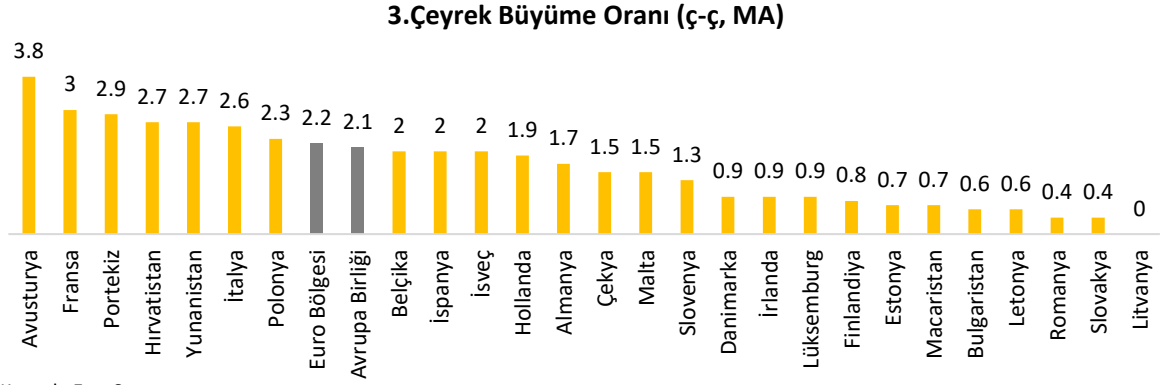
## Ayrıntılar...

### ABD'de tüketici enflasyonu Kasım'da son 39 yılın en yüksek seviyesinde gerçekleşti.



ABD'de TÜFE Kasım'da beklentilere paralel yıllık %6.8 artış kaydetti. Aylık olarak da enflasyon %0.8 artarak beklentinin üstünde gerçekleşti. Çekirdek enflasyon göstergesi olan gıda ve enerji dışı TÜFE, beklentilere paralel %4.9 arttı ve güçlü artışını sürdürdü. Çekirdek enflasyon aylık bazda ise %0.5 artış göstererek beklentilere paralel gerçekleşti. Temel mal fiyatları yıllık bazda çift haneli artışa yaklaşırken, hizmet fiyatları da hızlandı. Enflasyondaki artışta, enerji fiyatlarındaki güçlü artış da etkili oldu.

## Euro Bölgesi ekonomisi üçüncü çeyrek büyüme oranı son revizyona göre %2.2 oldu.

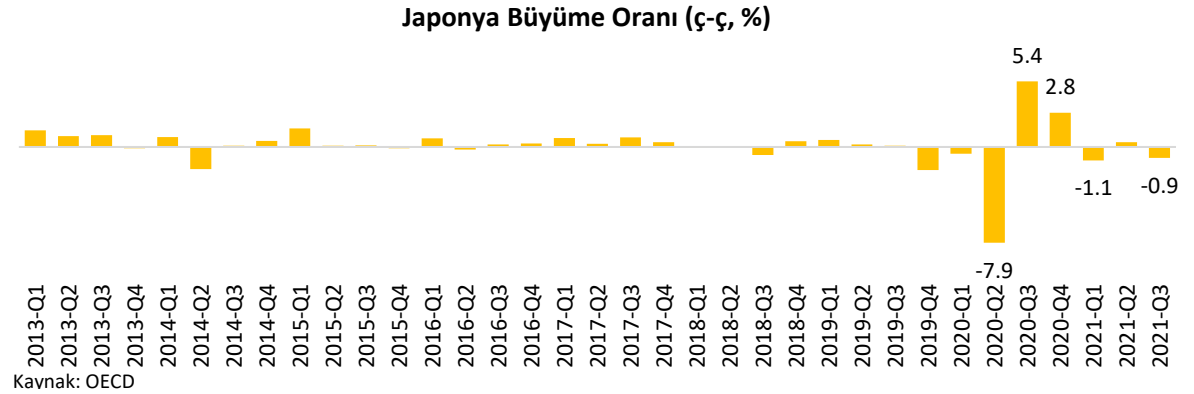


Kaynak: EuroStat

Euro Bölgesi ekonomisi 3.çeyrek büyüme oranı bir önceki çeyreğe göre %2.2 oldu ve ilk açıklamaya göre değişmedi. Bölge ekonomisi yıllık büyüme oranı ise %3.7'den %3.9'a revize edildi. 3. çeyrekte bir önceki çeyreğe göre %3.8 büyüme ile Avusturya ekonomisi en yüksek büyümeyi kaydetti. Onu %3 büyüme ile Fransa ve %2.9 büyüme ile Portekiz izledi. 3.çeyrekte büyümeye en yüksek katkı 2.1 puan ile hanehalkı harcamalarından geldi. Kamu harcamaları büyümeye 0.1 puan pozitif katkıda bulunurken sabit sermaye yatırımları 0.2 puan negatif etkide bulundu. Net ihracatın katkısının pozitif olduğu 3.çeyrekte stokların katkısı ise negatif gerçekleşti.

Euro Bölgesi'nin 2021 yılında %5, 2022 yılında ise %4.6 oranında büyümesi bekleniyor.

## Japonya ekonomisi üçüncü çeyrekte yıllıklandırılmış olarak %3.6 daraldı.

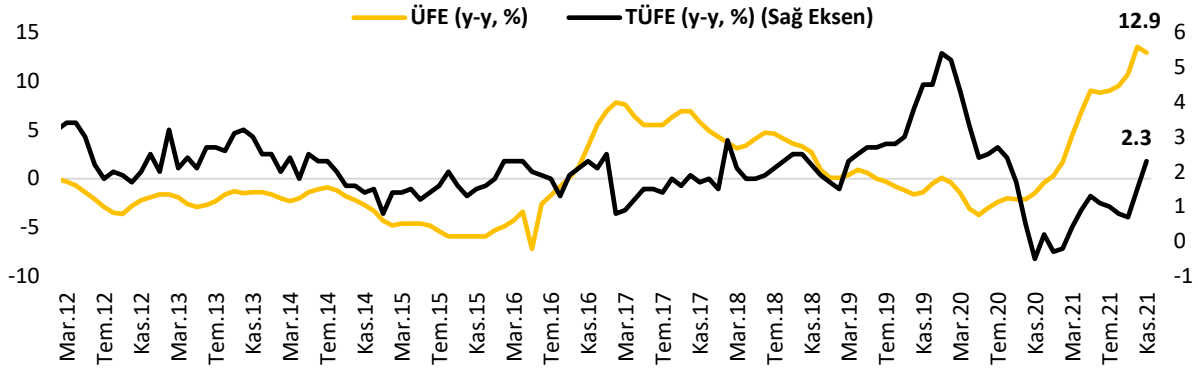


Kaynak: OECD

Japonya ekonomisinin daha önce %3 olan üçüncü çeyrek daralma oranı, vaka sayısındaki artışın tüketimi azaltması ve küresel çip arzındaki problemlerin ardından %3.6 olarak revize edildi. Beklentiler, daralma oranının %3.1'e revize edilmesi yönündeydi. Üçüncü çeyrekte ülke ekonomisi bir önceki çeyreğe göre %0.9 küçüldü.

Yılın üçüncü çeyreğinde, tüketicilerin evlerinde kalması ve fabrikaların üretimlerini azaltması beklenenden daha fazla daralmaya neden oldu. Tüketim, Kovid-19 vakalarının yaz döneminde hızla artması ve bunun sonucu acil kısıtlamaların yeniden başlatılması ya da süresinin uzatılması ve alışveriş yapanların daha temkinli hareket etmesi ile birlikte düştü.

### Çin'de ÜFE 26 yılın zirvesinden geriledi.



Kaynak: Reuters

Çin'de Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) Kasım'da geçen yılın aynı ayına göre %12.9 arttı. ÜFE bir önceki ay seviyesi olan %13.5'ten gerilerken, piyasa beklentisi olan %12.1'in üzerinde gerçekleşti. Enflasyondaki bu yavaşlama, hükümetin güçlü artan emtia fiyatlarını kontrol etme ve son birkaç aydır enerji darlıkları ile mücadele etmeye yönelik çabalarının etkilerini göstermeye başladığının bir işareti olarak değerlendirildi. Fiyat baskıları azalmaya devam ederse, bu durum, merkez bankasına teşvikleri artırabilmesi için daha fazla alan yaratabilir.

Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) ise Kasım'da yıllık bazda %2.3 arttı. Tüketici enflasyonu, sebze fiyatları %30.6 yükselirken, domuz eti fiyatlarının %32.7 düşmesi ile birlikte hız kazandı. Daha volatil gıda ve enerji fiyatlarını kapsamayan çekirdek TÜFE, yer yer ortaya çıkan Kovid-19 salgınlarının hizmet sektörü tüketimi üzerinde baskı oluşturmasıyla birlikte %1.2 yükseldi. Çin ekonomisine yönelik yıl sonu enflasyon beklentisi %2 olup, 2022 yılı beklentisi ise %1.8'dir.

### TCMB Aralık ayı Piyasa Katılımcıları Anketi açıklandı.

Piyasa Katılımcıları Anketi		
	Aralık	Kasım
TÜFE (Cari Yılsonu, y-y, %)	23.85	19.31
TÜFE (12 Ay Sonrası, y-y, %)	21.39	15.61
TÜFE (24 Ay Sonrası, y-y, %)	14.41	11.76
Büyüme Oranı (2021, y-y, %)	9.9	9.2
USD/TL (Yılsonu)	13.77	9.98
Cari Açık (milyar \$, cari yıl)	-15.6	-19.2

## DİPNOT

### Tedarik zinciri

Tedarik zinciri, belirli bir ürünü nihai alıcıya ulaştıran, şirket ve tedarikçiler arasındaki ağıdır. Söz konusu ağ, farklı faaliyetleri, insanları, varlıkları, bilgileri ve kaynakları içerir. Bu anlamda tedarik zinciri, ürün veya hizmetin nihai tüketiciye ulaşana kadar olan süreci ifade eder.

Şirketler, maliyetlerini minimum seviyeye indirmek, ürün ve hizmet kalitesini artırmak ve iş dünyasında rekabetçi olabilmek amacıyla tedarik zincirini sürekli olarak geliştirir. Bu da tedarik zinciri yönetimi kavramını doğurur ve şirketler açısından bu kavramı önemli kılar. Tedarik zinciri yönetimi, üreticiden son tüketiciye dek oluşan süreçte gerekli tüm faaliyetlerin kontrolü anlamına gelmektedir. Tedarik zinciri yönetimi, planlama, tasarım, üretim, envanter ve dağıtım aşamalarının denetlenmesini ifade eder.

Tedarik zincirini oluşturan halkalar arasında üreticiler, satıcılar, depolar, nakliye şirketleri, dağıtım merkezleri ve perakendeciler bulunur. Tedarik zincirinin fonksiyonları ise, ürün geliştirme, pazarlama, operasyonlar, dağıtım, finans ve müşteri hizmetleri şeklinde sıralanabilir. Tedarik zinciri, bir ürün veya hizmeti müşteriye ulaştırmak için gerekli bir dizi adımı gerektirir. Adımlar, hammaddelerin taşınması ve bitmiş ürünlere dönüştürülmesi, bu ürünlerin taşınması ve son kullanıcıya dağıtılmasını içerir.

### Tedarik zincirinde yaşanan aksaklıklar

Tedarik zincirinin herhangi bir halkasında yaşanan kopma, fonksiyonlardan birinin yerine getirilememesi, gerekli aşamalardan birinin sekteye uğraması veya kontrolün sağlanamaması gibi tedarik zinciri yönetiminde ortaya çıkan problemler, tedarik zincirinde birtakım aksaklıkların yaşanmasına neden olabilir. Tedarik zincirinde ortaya çıkabilecek bir aksaklık, küresel ekonomide yaşanan darboğaz sebebiyle küresel bir kriz ortaya çıkarabilir.

Son dönemde, 2020'den bu yana devam eden pandemi krizine yönelik alınan karantina önlemleri en çok tedarik zinciri üzerinde etkili oldu. Sınırların kapanması ve süreçte kilit rol oynayan tedarikçilere erişimi kesen kısıtlamalar nedeniyle şirketlerin tedarik zincirleri bozuldu. Özellikle küresel tedarik zincirinde kritik öneme sahip Çin'de tüm üretim süreçleri ciddi şekilde sekteye uğradı ve diğer ülkelerdeki tedarik zincirleri gereksinim duydukları ara mal ve nihai ürünleri temin edemedi. Arzın oldukça kısıtlı olduğu söz konusu dönemde, talep hızlı bir şekilde yükselmeye devam etti. Aşılmanın ve beraberinde gelen normalleşmenin etkisinin yanı sıra özellikle gelişmiş ülkelerin verdiği teşvikler ve karantina döneminde kişilerin evde daha fazla zaman geçirmesiyle talebin hizmet sektöründen imalat sektörüne kayması sonucu dayanıklı tüketim mallarına olan talebin artması ile birlikte yukarıda bahsettiğimiz ve üreticilerden nakliye şirketlerine uzanan kaynaklar, tedarik zincirindeki bozulma nedeniyle hızla yükselen talebi karşılamakta zorlandı. Bu nedenle küresel ekonomi, tedarik krizi ile karşı karşıya kaldı. Pandeminin ardından yaşanan tedarik sıkıntısında, hammadde fiyatlarındaki yükseliş, çip temininde yaşanan sorunlar, ABD ve Almanya'da limanlarda yaşanan yoğunluk, İngiltere'de tır şoförü yetersizliği, Çin'de yaşanan elektrik kesintileri gibi unsurlar etkili oldu. Tedarik zincirinde yaşanan söz konusu aksaklıklar, maliyet artışına, küresel büyümede yavaşlamaya ve şirket bilançolarında olumsuz görünüme yol açtı.

Tedarik zincirinde yaşanan sıkıntıların küresel bir krize dönüşmesinin sebebi, ürün ve hizmetlere yönelik talep esnekliğinin düşük olması ve söz konusu ürün ve hizmete yönelik tedarik zincirini oluşturan ağın çoğunlukla tek bir ülkeye bağlı olmasıdır. Tedarik zincirinde özellikle son dönemde yaşanan kriz, gelecekte teknolojinin bu alanda daha verimli kullanılması ile birlikte tedarikçiler arasındaki iletişimi iyileştirerek esnekliğin artmasına yardımcı olabilir. Ayrıca, pandemi sonrası hizmetler sektöründen imalat sektörüne kayan talebin tekrar eski hâline dönmesi, tedarik zincirindeki sıkıntıların etkisini hafifletecektir.

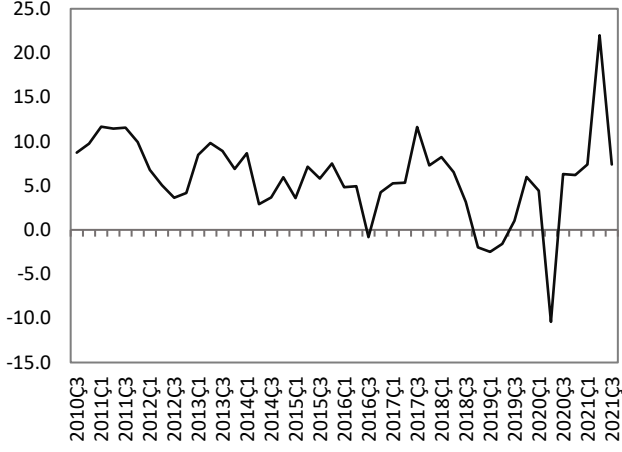
## Haftalık Veri Takvimi (13 – 17 Aralık 2021)

Tarih	Ülke	Açıklanacak Veri	Önceki	Beklenti
13.12.2021	Türkiye	Sanayi Üretim Endeksi (Ekim, y-y)	%8.9	%8.5 (Açıklandı)
		Cari İşlemler Dengesi (Ekim)	1.7 milyar \$	3.2 milyar \$ (Açıklandı)
	Japonya	Makine Siparişleri (Ekim, y-y)	%12.5	%2.9 (Açıklandı)
14.12.2021	Türkiye	Konut Satışları (Kasım, y-y)	%14.9	--
	ABD	ÜFE (Kasım, a-a)	%0.6	%0.6
	Euro Bölgesi	Sanayi Üretim Endeksi (Ekim, y-y)	%5.2	%3.2
	Almanya	İmalat PMI (Aralık, öncül)	57.4	--
	Fransa	İmalat PMI (Aralık, öncül)	54.5	--
	İngiltere	İşsizlik Oranı (Ekim)	%4.3	%4.2
	Japonya	İmalat PMI (Aralık, öncül)	54.5	--
		Hizmet PMI (Aralık, öncül)	53	--
		Sanayi Üretim Endeksi (Ekim, y-y)	-%2.3	--
	15.12.2021	Türkiye	Merkezî Yönetim Bütçe Dengesi (Kasım)	-17.4 milyar ₺
ABD		Perakende Satışlar (Kasım, a-a)	%1.7	%1
		New York Fed İmalat Endeksi (Aralık)	30.9	--
		Fed Faiz Kararı ve Ekonomik Projeksiyonları	%0.25	%0.25
		Fed Başkanı Powell'in Konuşması	--	--
Fransa		TÜFE (Kasım, y-y)	%2.6	%2.8
İtalya		TÜFE (Kasım, y-y)	%3	%3.8
16.12.2021	Türkiye	TCMB Toplantısı ve Faiz Kararı	%15	--
		Konut Fiyat Endeksi (Ekim, y-y)	%35.5	--
	ABD	İnşaat İzinleri (Kasım, a-a)	%4.2	--
		Konut Başlangıçları (Kasım, a-a)	-%0.7	--
		Haftalık İşsizlik Maaşı Başvuruları	184 bin kişi	--
		Philadelphia Fed İmalat Endeksi (Aralık)	39	--
		Sanayi Üretim Endeksi (Kasım, a-a)	%1.6	%0.7
		İmalat PMI (Aralık, öncül)	58.3	--
		Hizmet PMI (Aralık, öncül)	58	--
		Kansas Fed İmalat Endeksi (Aralık)	17	--
	Euro Bölgesi	İmalat PMI (Aralık, öncül)	58.4	57.8
		Hizmet PMI (Aralık, öncül)	55.9	54.5
		Dış Ticaret Dengesi (Ekim)	7.3 milyar €	--
		Avrupa Merkez Bankası (ECB) Faiz Kararı	%0.00	--
		ECB Başkanı Lagarde'nin Konuşması	--	--
	Almanya	Hizmet PMI (Aralık, öncül)	52.7	51
	Fransa	Hizmet PMI (Aralık, öncül)	57.4	--
Japonya	Dış Ticaret Dengesi (Kasım)	-67.4 milyar ¥	--	
17.12.2021	Euro Bölgesi	TÜFE (Kasım, y-y)	%4.1	%4.9
	Almanya	ÜFE (Kasım, a-a)	%3.8	%1.3
		IFO İş Dünyası Güven Endeksi (Aralık)	96.5	94.9
	Japonya	Japonya Merkez Bankası (BoJ) Toplantısı ve Faiz Kararı	-%0.1	--

## TÜRKİYE

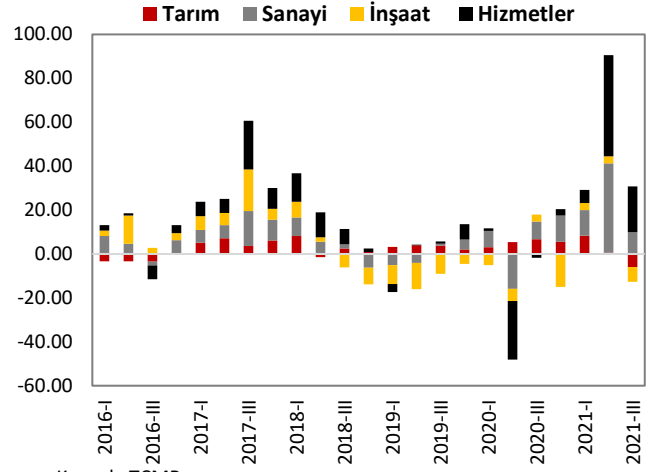
### Türkiye Büyüme Oranı

#### Reel GSYH (y-y, %)



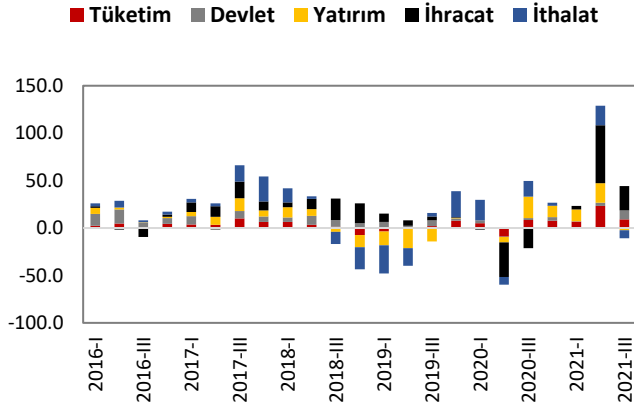
Kaynak: TÜİK

### Sektörel Büyüme Hızları (y-y, %)



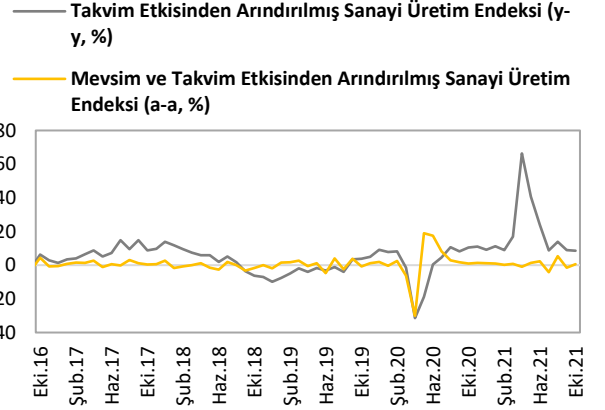
Kaynak: TCMB

### Harcama Bileşenlerinin Büyüme Hızları (y-y, %)



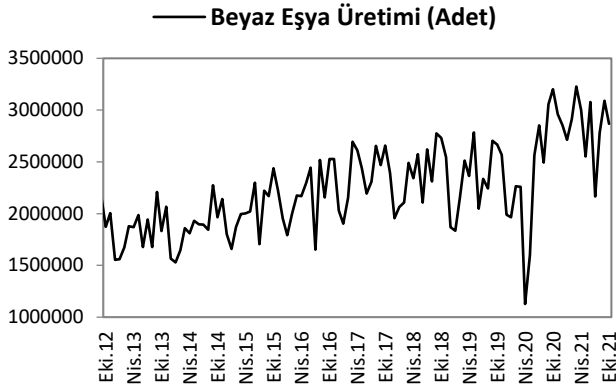
Kaynak: TÜİK

### Sanayi Üretim Endeksi



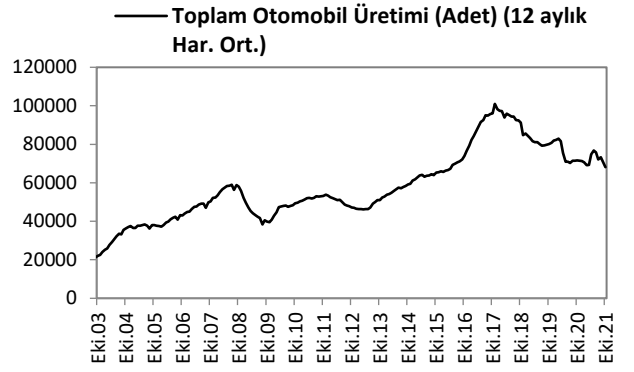
Kaynak: TÜİK

## Beyaz Eşya Üretimi



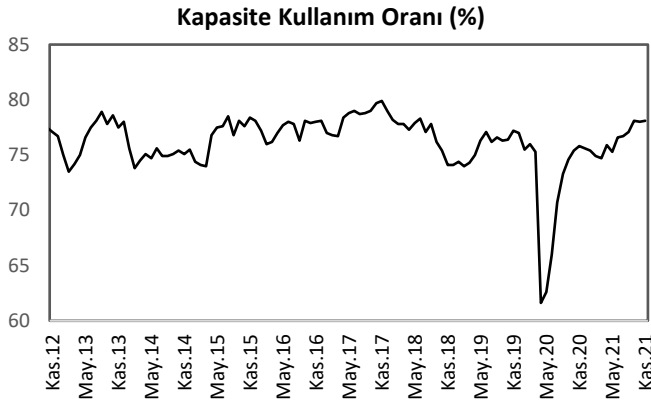
Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

## Toplam Otomobil Üretimi



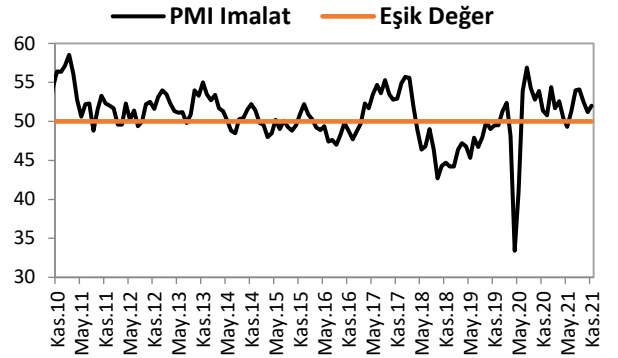
Kaynak: OSD, VakıfBank

## Kapasite Kullanım Oranı



Kaynak: TCMB

## İmalat PMI

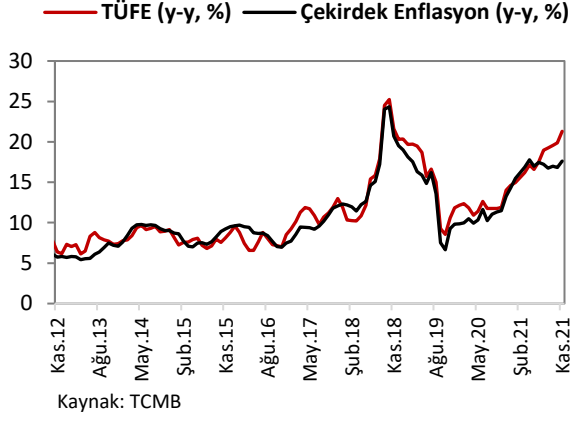


Kaynak: Bloomberg

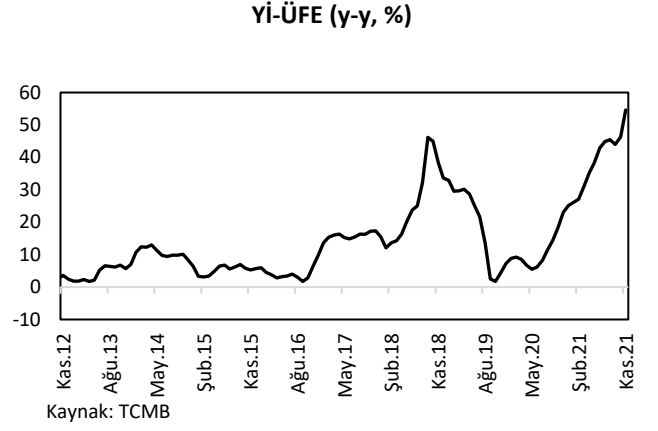


## ENFLASYON GÖSTERGELERİ

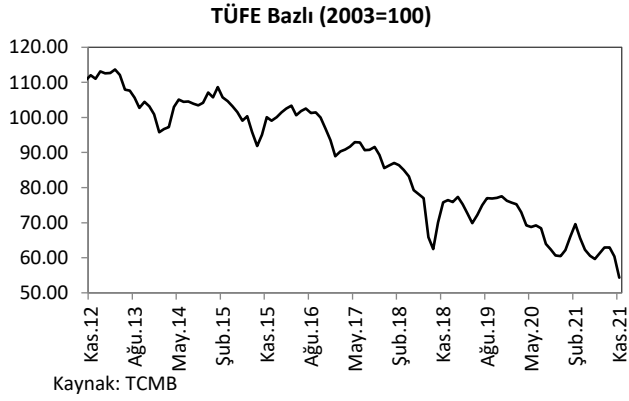
### TÜFE ve Çekirdek Enflasyon



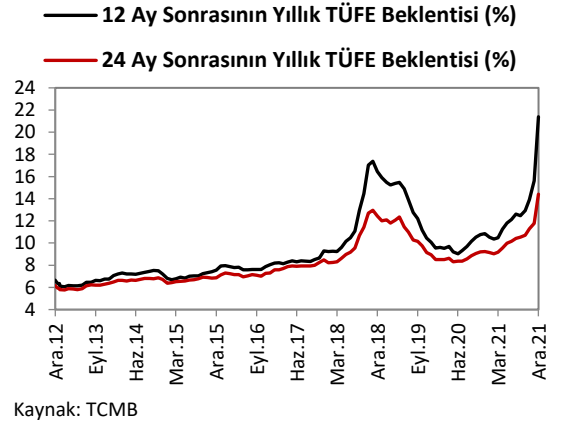
### Yİ-ÜFE



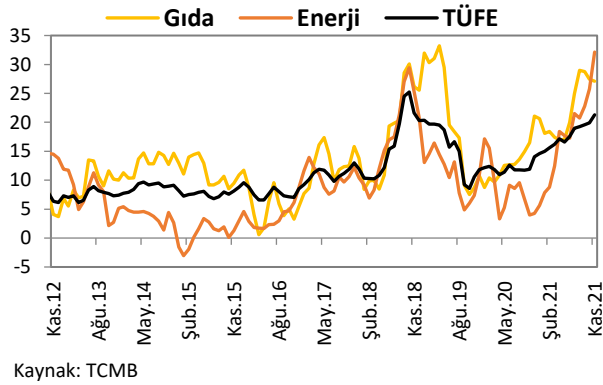
### Reel Ektif Döviz Kuru



### Enflasyon Beklentileri

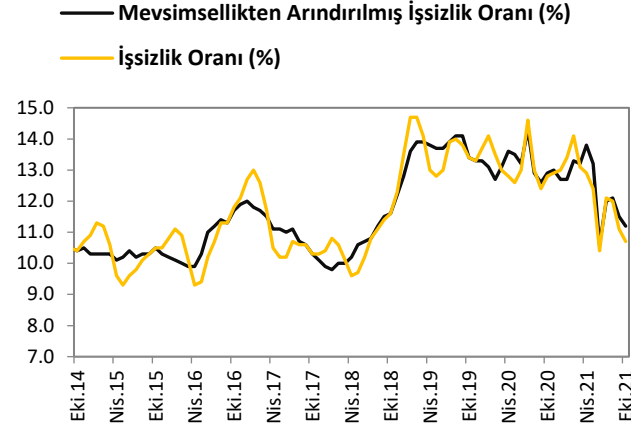


### Gıda ve Enerji Enflasyonu (y-y, %)

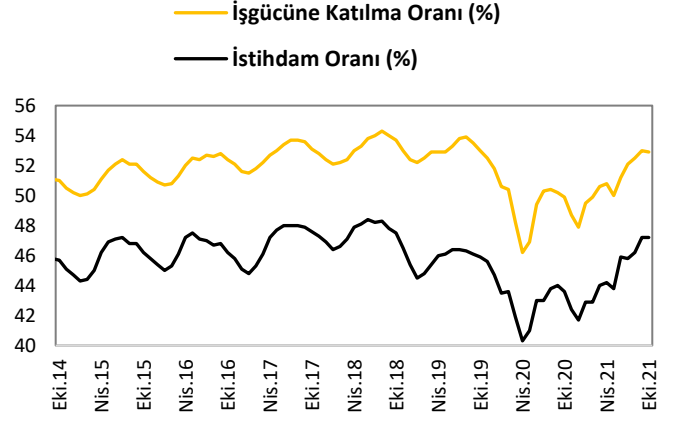


## İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ

### İşsizlik Oranı

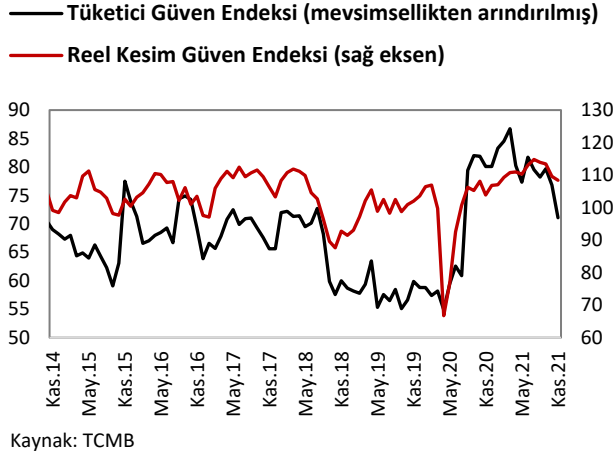


### İşgücüne Katılım Oranı



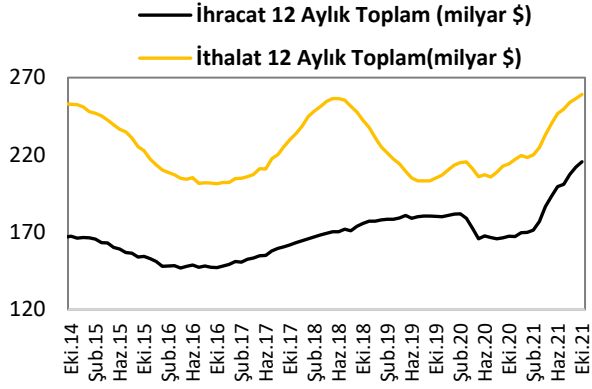
## TÜKETİM GÖSTERGELERİ

### Tüketici Güveni ve Reel Kesim Güveni

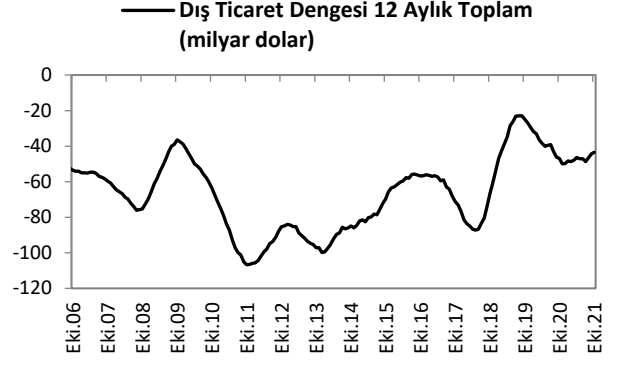


## DIŞ TİCARET GÖSTERGELERİ

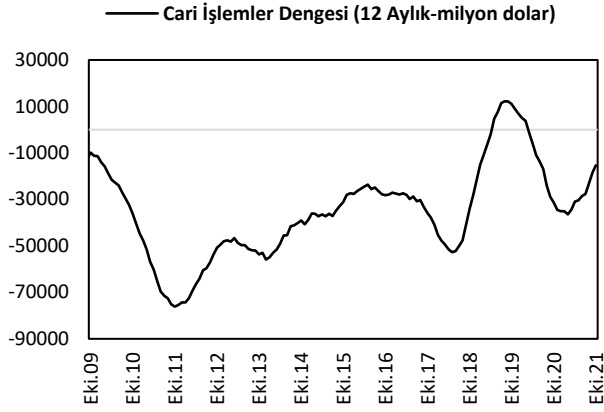
### İthalat-İhracat



### Dış Ticaret Dengesi



### Cari İşlemler Dengesi

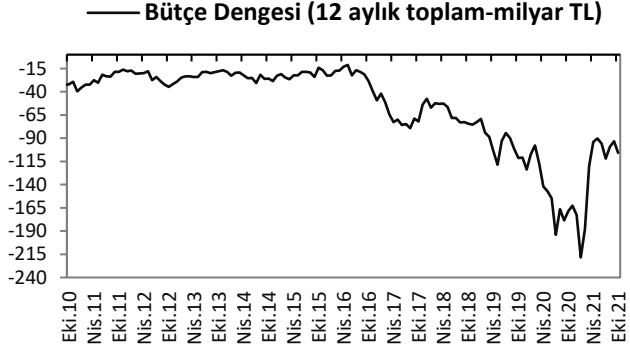


### Sermaye ve Finans Hesabı



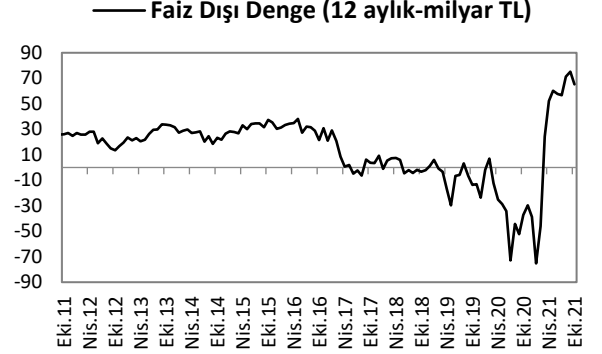
## KAMU MALİYESİ GÖSTERGELERİ

### Bütçe Dengesi



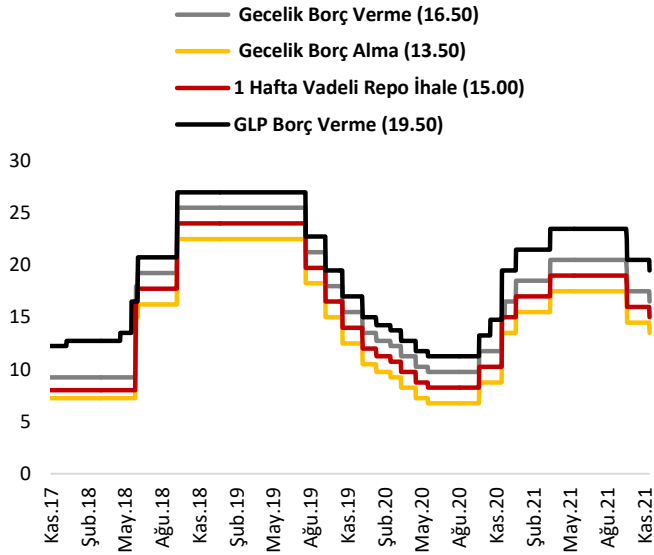
Kaynak: TCMB

### Faiz Dışı Denge



Kaynak:TCMB

### TCMB Faiz Oranları



Kaynak: TCMB

## Türkiye Makro Ekonomik Görünüm

Reel Ekonomi					
	GSYH (Cari Fiyatlarla, milyon TL)	GSYH Büyüme Oranı (zincirlenmiş hacim endeksi, y-y, %)	İşsizlik Oranı (%)	Sanayi Üretim Endeksi (y-y, %) (takvim etkisinden arındırılmış)	Kapasite Kullanım Oranı (%)
2019	4,280,381	0.9	13.7	-0.5	75.9
2020	5,047,909	1.8	13.2	9.0	75.6
Son Yayınlanan	1,915,467 (2021-III)	7.4 (2021-III)	10.7 (Ekim 2021)	8.5 (Ekim 2021)	78.1 (Kasım 2021)
Fiyat Gelişmeleri (y-y, %)					
	TÜFE	Çekirdek TÜFE	Yİ – ÜFE		
2019	11.84	9.81	7.36		
2020	14.6	14.31	25.15		
2021 (Kasım)	21.31	17.62	54.62		
Parasal Göstergeler (Milyon TL)					
	M1	M2	M3	Emisyon	TCMB Brüt Döviz Rezervleri (Milyon \$)
2019	712,833	2,457,543	2,575,195	145,007	81,240
2020	1,237,647	3,374,831	3,469,683	178,922	51,606
Son Yayınlanan (03.12.2021)	2,021,665	5,149,635	5,284,765	233,619	85,008
Faiz Oranları (%)					
	TCMB O/N (Borç Alma)	TCMB O/N (Borç Verme)	TCMB Haftalık Repo	TRLIBOR O/N	
2019	10.50	13.50	12.00	10.49	
2020	15.50	18.50	17.00	17.92	
Son Yayınlanan (13.12.2021)	13.50	16.50	15.00	15.64	
Mal Ticareti ve Cari Denge (Milyar \$)					
	Cari İşlemler Dengesi	İthalat	İhracat	Dış Ticaret Dengesi	
2019	6.8	210.3	180.8	-29.5	
2020	-36.7	219.5	169.7	-49.8	
Son Yayınlanan	3.2 (Ekim 2021)	22.2 (Ekim 2021)	20.8 (Ekim 2021)	-1.4 (Ekim 2021)	
Borç Stoku Göstergeleri (Milyar TL)					
	Merkezi Yön. İç Borç Stoku	Merkezi Yön. Dış Borç Stoku	Kamu Net Borç Stoku		
2019	755.1	573.8	700.0		
2020	1,060.4	751.8	967.3		
Son Yayınlanan	1,205.0 (Ekim 2021)	1,063.8 (Ekim 2021)	1,128.8 (2021-II)		
Kamu Maliyesi (Milyar TL)					
	Bütçe Giderleri	Bütçe Gelirleri	Bütçe Dengesi	Faiz Dışı Denge	
2019 (Ekim)	80.3	65.4	-14.9	-8.1	
2020 (Ekim)	97.7	92.8	-4.9	6.7	
2021 (Ekim)	131.4	114.0	-17.4	-3.1	
Rasyolar (%)					
	Bütçe Açığı/GSYH	AB Tanımlı Genel Yönetim Borç Stoku/GSYH	Cari Denge/GSYH		
	1.6 (2021-II)	38.4 (2021-II)	-3.8 (2021-II)		

<b>Cem Erođlu</b>	<b>Müdü</b>	<a href="mailto:cem.eroglu@vakifbank.com.tr">cem.eroglu@vakifbank.com.tr</a>	<b>0216-724 30 80</b>
<b>Fatma Özlüm Kanbur</b>	<b>Müdü Yardımcısı</b>	<a href="mailto:fatmaozlem.kanbur@vakifbank.com.tr">fatmaozlem.kanbur@vakifbank.com.tr</a>	<b>0216-724 30 83</b>
<b>Naime Dođan Eriř</b>	<b>Müdü Yardımcısı</b>	<a href="mailto:naimedogan.eris@vakifbank.com.tr">naimedogan.eris@vakifbank.com.tr</a>	<b>0216-724 30 82</b>
<b>Bilge Pekçađlayan</b>	<b>Müdü Yardımcısı</b>	<a href="mailto:bilge.pekcaglayan@vakifbank.com.tr">bilge.pekcaglayan@vakifbank.com.tr</a>	<b>0216-724 30 84</b>
<b>Sinem Ulusoy Kasap</b>	<b>Uzman</b>	<a href="mailto:sinemulusoy.kasap@vakifbank.com.tr">sinemulusoy.kasap@vakifbank.com.tr</a>	<b>0216-724 30 86</b>
<b>Selin Mumcu</b>	<b>Uzman Yardımcısı</b>	<a href="mailto:selin.mumcu@vakifbank.com.tr">selin.mumcu@vakifbank.com.tr</a>	<b>0216-724 30 88</b>

Bu rapor Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanan bilgiler kullanılarak hazırlanmıştır. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. bu bilgi ve verilerin doğruluğu hakkında herhangi bir garanti vermemekte ve bu rapor ve içindeki bilgilerin kullanılması nedeniyle doğrudan veya dolaylı olarak oluşacak zararlardan dolayı sorumluluk kabul etmemektedir. Bu rapor sadece bilgi vermek amacıyla hazırlanmış olup, hişbir konuda yatırım önerisi olarak yorumlanmamalıdır. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. bu raporda yer alan bilgilerde daha önceden bilgilendirme yapmaksızın kısmen veya tamamen değişiklik yapma hakkına sahiptir.